
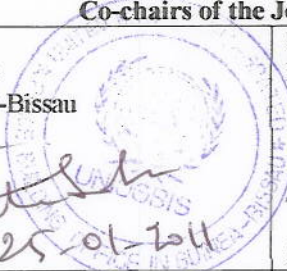










PEACEBUILDING FUND PROJECT DOCUMENT COVER SHEET

Project Title: Support for the Preparatory Conferences for the Defense and Security Sectors within the National Conference process	Recipient UN Organization: UNDP
Project Contact: Samuel Gahigi, Head, Political Affairs/UNIOGBIS UNIOGBIS HQ Bissau +245 613 6047 gahigis@un.org	Implementing Partner(s): UNIOGBIS
Project Number: To be completed by UNDP MDTF Office	Project Location: The Preparatory Conferences will be held in the Northern, Southern, Eastern and Central areas of Guinea-Bissau
Project Description: The overall objective of the project is to assist the Organizing Committee of the National Conference in organizing the 8 Preparatory Conferences for the Defense and Security Sectors	Total Project Cost: 1,501,690 USD Peacebuilding Fund: 101,047 USD Government Input: 212,722 USD Other: 20,000 USD (UNIOGBIS); 196,581 USD (UNDP); 267,694 USD (Japan) Total: Project Start Date and Duration: 1 January- 1 February 2011 (one month)
Gender Marker Score: 1: The Defence and Security Sector conference will explicitly address the impact of the SSR Reform process on women. <i>Score 3 for projects that are targeted 100% to women beneficiaries and/or address specific hardships faced by women and girls in post-conflict situations;</i> <i>Score 2 for projects with specific component, activities and budget allocated to women;</i> <i>Score 1 for projects with women mentioned explicitly in its objectives, but no specific activities are formulated nor is a budget reserved; and</i> <i>Score 0 for projects that do not specifically mention women.</i>	
PBF Priority Area(s) and Outcomes: <i>(use PBF results framework to identify PBF priority area. Sample PBF outcomes are also included in the results framework).</i> PBF Priority Area 1: Activities designed to respond to immediate threats to the peace process, support the implementation of peace agreements and political dialogue, in particular in relation to strengthening of national institutions and processes set up under those agreements. Outcome: Political dialogue facilitated to analyze the causes, consequences, resolution and prevention of conflicts in Guinea Bissau.	
Outputs and Key Activities: Output: Supporting the Organizing Committee in implementing its schedule for the Defense and Security Conferences Key activities: 8 (eight) regional conferences on Defence and Security	

<i>(for PRF-funded projects)</i>	
Co-chairs of the Joint Steering Committee	
Mr. Joseph Mutaboba Special Representative of the Secretary -General in Guinea-Bissau and Head of UNIOGBIS <i>Signature</i>  <i>Date & Seal</i> 25.01.11 	Mrs. Adiato Djaló Nandigna Minister at the Presidency of the Council of Ministers <i>Signature</i>  <i>Date & Seal</i> 26-1-11 
Recipient UN Organization(s) UNDP	Implementing Partner(s) UNIOGBIS
Mrs. Lalao Ramanarivo-Raharisoa UNDP Guinea-Bissau <i>Signature</i>  <i>Date & Seal</i> 24/02/2011 	Mr. Samuel Gahigi UNIOGBIS <i>Signature</i>  <i>Date & Seal</i> 24/2/11 

COMPONENT 1: Situation Analysis

The recent history of Guinea-Bissau has been influenced by the structural and institutional fragility of state structures, further weakened by periodic crises. Soon after independence, a tendency to personalize politics and state authority has fostered a disregard of institutions and rules in favor of informal personal networks. Today, despite considerable progress, Guinea-Bissau still faces several challenges. Reforms have remained largely stalled because of the destruction of the social and economic fabric during the conflict and recurring crises. The deep political impasse has resulted in inefficient governance, dysfunctional and fragile institutions, a highly interventionist military, a fractured political elite, and the inability of the State to deliver basic social services. In addition, the failure of the armed forces to submit to civilian oversight and the related violence have considerably eroded the legitimacy of defense and security structures.

In this context, the lack of genuine political dialogue among all levels of society in Guinea-Bissau has been repeatedly identified as one of the main reasons preventing the consolidation of stability in the country. In order to overcome the persistent climate of instability and recurring political crises, it is essential to foster a genuine and inclusive political dialogue among State institutions, political actors, the military and security services, civil society, and religious and traditional leaders. Security Council Resolution 1949 of 23 November 2010 “urges the Government and all political stakeholders in Guinea-Bissau to work together to consolidate peace and stability in the country and intensify efforts to for genuine and inclusive political dialogue and national reconciliation and requests the Secretary-General, through his Special Representative to support such efforts”. SCR 1876, of 26 June 2009, had already established the support to inclusive political dialogue and national reconciliation process as a key aspect of the UNIOGBIS mandate. The Security Council Presidential Statement of 22 July 2010 reaffirmed this message.

The importance of effective Security Sector Reforms in Guinea-Bissau has also been repeatedly stressed by the Security Council and UNIOGBIS was mandated to provide strategic and technical support and assistance to the Government of Guinea-Bissau. The importance of addressing the role of the Armed Forces and assuring their active participation in the national reconciliation process is further increased by the influence they have had on the successive crises in Guinea-Bissau through their meddling in political issues either directly or as a tool misused by politicians. Furthermore, it is clear that substantial progress on other key issues of concern in Guinea-Bissau, such as the need to fight impunity and combat drug trafficking and organized crime, will be facilitated by SSR and the subordination of the Armed Forces to civilian authorities.

COMPONENT 2: Narrative Section: Project justification

The National Assembly of Guinea-Bissau launched on 19 August 2010 the implementation of a major national reconciliation project entitled “National Conference – Path to Peace Consolidation and Development”, which aims, among others, to

analyze the causes, consequences, resolution and prevention of conflicts in Guinea-Bissau. The National Conference process, established under the patronage of the President of the Republic, envisages the establishment of national dialogue, through a series of Preparatory Conferences, including Conferences for the Defense and Security Sectors (other conferences include , regional conferences and conferences for the diaspora in Africa and Europe), culminating in a larger National Conference to be held in Bissau. The process is aimed at building a national consensus on strategies and mechanisms to consolidate peace and development in Guinea-Bissau.

The overall objective of this project is to contribute to the National Conference process by directly assisting the organizing Committee in creating the conditions for the holding of the Preparatory Conferences for the Defense and Security Sectors. This will represent a further step in the implementation of a key task of the UNIOGBIS mandate, as defined by the Security Council, in the sense that it is direct “support of an inclusive political dialogue and national reconciliation.” The Defense and Security sector Preparatory Conferences are of particular importance and sensitivity, given the particular role that the military have played in the recurring crises in Guinea-Bissau and the complex relationship between the political leadership of the country and the Armed Forces. The fact that the Organizing Committee chose to begin the preparatory Conferences by those dedicated to the Defense and Security Sectors is a clear illustration of the widespread understanding that it is necessary to have the military fully involved in the National Conference process and in the national reconciliation efforts more broadly.

Exploratory visits of teams established by the Organizing Committee to the locations where the 8 Preparatory Conferences for the Defense and Security Sectors will be held took place in late November with very positive results. The 8 Preparatory Conferences for the Defense and Security Sectors will provide the military and security services personnel with a unique opportunity to contribute to the process through direct participation and inclusiveness. This will result in increased national ownership and a stronger feeling of commitment to the process by these particularly sensitive sectors of society. It is therefore crucial to build upon the existing positive momentum by assisting the Organizing Committee in meeting the established schedule of Conferences.

This project, in addition to the other contributions made by partners, as described above, will contribute to triggering the involvement of other partners of Guinea-Bissau that may be interested in the success of the national Conference process, especially since efforts to guarantee funding for the remaining activities of the National Conference will be maintained.

The methodology for the preparatory conferences in general involves selection of participants to take account of diversity: gender, age groups, professional groups, ethnic and religious groups.

Annex 1: ToR Conference

COMPONENT 3: Logical Framework (including implementation strategy)

1. Describe the project’s sustainability strategy (including an existing funding commitment or concrete steps that will be taken to ensure follow-up funding to sustain the project’s impact), and/or an exit strategy.
2. A logical framework is required. The following log frame format is recommended:

Part 1 (Strategic Level):

Objectives	Measurable indicators/Targets	Means of verification	Important assumptions
<p>PBF Priority Area</p> <p><i>Refer to the PBF Results Framework</i></p> <p>Activities designed to respond to imminent threats to the peace process, support the implementation of peace agreements and political dialogue, in</p>	<p>Quantitative ways of measuring or qualitative ways of judging timed achievement of goal</p> <p>Number of defence and security sector conferences supporting the dialogue process</p>	<p>Cost-effective methods and sources to quantify or assess indicators</p> <p>Conference reports</p> <p>Media coverage</p>	<p>External factors necessary to sustain objectives in the long run</p> <p>Political will</p> <p>Support of the international community, including</p>



particular in relation to strengthening of national institutions and processes set up under those agreements.	National institutions strengthened, e.g. Parliament to facilitate dialogue	UN reports	funding
<p>PBF Outcome(s)</p> <p><i>The immediate impact on the project area or target group. Refer to the PBF Results Framework for suggestions.</i></p> <p>Political dialogue facilitated to analyze the causes, consequences, resolution and prevention of conflicts in Guinea Bissau.</p>	<p>Quantitative ways of measuring or qualitative ways of judging timed achievement of purpose (at least 2 per PBF Outcome)</p> <p>Number of conferences organized</p> <p>Constructive political recommendations formulated and implemented</p> <p>Inclusiveness of participation, especially the participation of women members of the defence and security sectors</p>	<p>Cost-effective methods and sources to quantify or assess indicators</p> <p>Conference reports</p> <p>Media coverage</p> <p>UN reports</p>	<p>(Immediate Objective to Development Objective)</p> <p>External conditions necessary if achieved project purpose is to contribute to reaching project goal</p> <p>Political support for national dialogue process</p> <p>Donor support for conferences</p>
<p>OUTPUTS:</p> <p><i>The specifically deliverable results expected from the project to attain the objectives.</i></p> <p>Supporting the Organizing Committee in implementing its schedule for the Defense and Security Conferences</p>	<p>Quantitative ways of measuring or qualitative ways of judging timed production of outputs</p> <p>8 conferences organized on Defense and Security</p> <p>Greater involvement of military and security forces in political dialogue processes</p>	<p>Cost-effective methods and sources to quantify or assess indicators</p> <p>Conference reports</p> <p>Media coverage</p> <p>UN reports</p>	<p>(Outputs to immediate objective)</p> <p>Factors out of project control which, if present, could restrict progress from outputs to achieving project objectives.</p> <p>Lack of political instability, especially further confrontations between military and civilian leadership</p>

COMPONENT 4: Budget

The total budget of the project is 101, 047 USD. Some slight variations from the estimate may occur depending on actual material costs.



PBF PROJECT BUDGET	
CATEGORIES	AMOUNT
1. Supplies, commodities, equipment and transport	21,821 USD
2. Personnel (staff, consultants and travel)	28,974 USD
3. Training of counterparts	26,099 USD
4. Contracts	11,778 USD
5. Other Direct Costs	5,764 USD
Sub-Total Project Costs	94,436 USD
Indirect Support Costs**	6,611 USD
TOTAL	101,047 USD

* See the UNDG Harmonized reporting to Donors for Joint Programmes approved in 2006 and available on <http://www.undg.org/docs/9442/Explanatory-Note---Annex-D.doc>.

** The rate shall not exceed 7% of the total of categories 1-5, as specified in the PBF MOU and should follow the rules and guidelines of each recipient organisation. Note that Agency-incurred direct project implementation costs should be charged to the relevant budget line, according to the Agency's regulations, rules and procedures.

COMPONENT 5: Management Arrangements

On the operational side, UNDP Guinea-Bissau will act as the UN Recipient Agency for the Project. On the technical side, the Project will be implemented by National Popular Assembly, through the Organizing Committee of the National Conference, with UNIOGBIS technical advice, and sub-contracted implementing partners.

The coordination of the implementation of the Project will be done at the level of the Organizing Committee of the National Conference, where both UNIOGBIS and UNDP are represented.

COMPONENT 6: Monitoring and evaluation

Systems for project monitoring, including lesson learned, and impact assessment, including what data will be collected, how, how often, and who will be in charge. Recipient UN Organizations should ensure that the plan fulfils Global PBF M&E requirements, as detailed in the Priority Plan. See also the PBF Results Framework for guidance.

The RBF Framework includes quantitative and qualitative indicators that will allow for a rigorous monitoring and evaluation of the project. As the project is limited to one month, data will be collected only once, at the conclusion of the project (February 2011). UNIOGBIS and UNDP will be in charge of data collection and for drafting a final project report.

COMPONENT 7: Analysis of risks and assumptions

The greatest threat to the successful completion of the Project derives from the existing risk of recurring episodes of political/military instability in the country. The fact that Project implementation is to begin with immediate effect and has a limited duration will, nevertheless, reduce the probability of any such development of this nature during the implementation phase. Furthermore, two of the issues that this project aims to address, namely the establishment of a political dialogue and the relationship between the political and military leaderships, should contribute to reducing this risk.



Conferência Nacional
“Caminhos para Consolidação da Paz e Desenvolvimento.
Conflitos na Guiné-Bissau: Causas, Consequências, Resolução e Prevenção”

Documento de Projecto (draft 04, 25-Mar-10)

0. Introdução

Este projecto, promovido pela Assembleia Nacional Popular (ANP) com o apoio do Presidente da República, envolve a organização de um amplo diálogo nacional, concebido como um processo de curto e médio prazo e consistindo numa série de Conferências Regionais de diálogo em prelúdio a uma Conferência Nacional. O processo visa contribuir para construir um consenso geral sobre as estratégias e os mecanismos mais apropriados para a consolidação da paz e o desenvolvimento na Guiné-Bissau. Além disso, espera-se que o projecto, através do seu próprio processo de diálogo aberto e inclusivo e da sua metodologia de implementação, contribuirá para o estabelecimento de laços mais estreitos, de canais de comunicação mais eficazes e de espaços de diálogo mais abertos entre os vários sectores da sociedade guineense (Estado e sociedade civil, autoridades civis e forças armadas, camadas sociais, grupos étnicos, religiosos, etários e profissionais, periferia e centro, etc.).

1. Contexto e análise do problema

Como todos os países da região, a história pré-colonial e colonial da Guiné-Bissau foi marcada por conflitos violentos e utilização da força. No decurso das últimas décadas o país fez a experiência de guerras, golpes de Estado, assassinatos e outros episódios violentos, nomeadamente: a luta armada de libertação nacional levada a cabo nos anos 1960 pelo PAIGC (Partido Africano pela Independência da Guiné-Bissau e Cabo Verde) o assassinato em 1973 do seu fundador Amílcar Cabral em Conakry, a repressão da dos antigos comandos africanos em 1974 e as perseguições e os assassinatos subsequentes, o golpe de Estado de 1980 que levou a ala militar do PAIGC ao poder na pessoa de João Bernardo Vieira, e as execuções de altas figuras militares em 1986 e repressões posteriores. A década dos anos 1990 não só viu a introdução de multipartidarismo, caracterizado por eleições e uma instabilidade política quase permanente provocada por uma árdua luta pelo poder, mas também o conflito armado de 1998-99, culminando na demissão do Presidente Vieira em 1999 e na morte do líder da Junta Militar, Ansumane Mané, em 2000. Os assassinatos políticos, as tentativas de golpe de Estado e outros incidentes violentos continuaram no novo milénio. Esta longa história de violência política e instabilidade culminou no duplo assassinato de Março de 2009, do Chefe do Estado-Maior General das Forças Armadas, o General Tagmé Na Waie, e do Presidente Vieira, e os assassinatos de outras figuras políticas em Junho do mesmo ano.

Face a essa realidade de crises político-militares consecutivas, muitas iniciativas foram levadas a cabo, por várias estruturas nacionais e internacionais com o propósito de eliminar definitivamente as causas que lhes dão origem, nomeadamente, a Conferência de Reconciliação Nacional realizada pelo Movimento Nacional da Sociedade Civil para a Paz, Democracia e Desenvolvimento em Agosto de 1999 em Bissau; os fóruns Gorée-1 e Gorée-2 realizados respectivamente na Ilha de Gorée/Sénegal e em Bissau pelas organizações da sociedade civil guineense e senegalesa e alguns políticos em 2004; o Plano de Acção Nacional elaborado no início de 2006 pelo grupo de Cidadãos de Boa Vontade; os debates e consultas realizados em vários pontos do país nos anos de 2007 e 2008 e inseridos no projecto dos Estados Gerais; a conferência de diálogo realizada em 2009 em Bissau pela Liga Guineense dos Direitos Humanos em parceria com a RADDHO (Rede Africana para a Defesa dos Direitos Humanos); o programa de pesquisa-acção Voz di Paz, levado a cabo pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisa (INEP) em colaboração com Interpeace da Suíça a partir de 2007; os programas de consolidação da paz levados a cabo por organizações da sociedade civil, como Alternag e Alansar (Combersa pa Paz), a Comissão Justiça e Paz da Igreja Católica, ou por associações de jovens e de mulheres; e ainda os esforços feitos no seio das Forças da Defesa e Segurança pela sua Comissão de Reconciliação, criada em 2005.

Contudo, estas iniciativas anteriores e/ou em curso nem sempre tiveram a finalidade ou os objectivos comparáveis àqueles do projecto da Conferência Nacional proposto aqui. Umás foram realizadas como tentativas de se encontrar



uma saída de uma crise imediata (por ex. Gorée), outras sofreram por falta de credibilidade e de aceitação tanto a nível político e militar, como a nível da população em geral, ou falta de engajamento e apropriação das autoridades públicas. Apesar destes contrastes, as experiências acumuladas e o material recolhido em termos de diagnóstico e de propostas constituirão elementos chave para o processo actual da Conferência Nacional.

As eleições legislativas de Novembro de 2008 e as presidenciais antecipadas de Julho de 2009 trouxeram uma nova oportunidade de se instalar uma ordem política mais democrática e estável, e uma cultura de diálogo e de confiança em que se possa elaborar uma visão para o desenvolvimento futuro do país e implementar as estratégias e reformas necessárias apoiadas por um engajamento renovado da comunidade internacional.

Não existe um consenso sobre os factores principais que estão na base das sucessivas crises e da instabilidade política, dos conflitos violentos e assassinatos, e da degradação gradual das condições socio-económicas na Guiné-Bissau. Por isso mesmo, um amplo debate e diálogo envolvendo todos os sectores e camadas da sociedade pode tornar-se num instrumento poderoso de consolidação da paz e reconciliação nacional. Entre os factores (ou causas) geralmente identificados estão os seguintes:

- herança mal gerida da luta de libertação nacional e transformação incompleta de um movimento político-militar numa força puramente civil;
- ingerência das forças armadas na vida política e instrumentalização das mesmas pela elite política;
- antagonismos étnicos e regionais introduzidos nas lutas pelo poder num contexto socio-económico que se caracteriza por carências generalizadas e uma pobreza galopante;
- fraca capacidade das instituições estatais de assegurar serviços essenciais como a justiça, a segurança, a saúde e a educação;
- actividade crescente de grupos criminosos transnacionais de tráfico de droga, de armas e de crianças em solo guineense, com graves repercussões sociais em termos de integridade das estruturas civis e militares.

Ainda persiste a necessidade de levar a cabo um amplo debate nacional capaz de contribuir para a criação de uma cultura de paz permanente, resgatar e implementar o espírito de desenvolvimento social, económico e cultural no seio da sociedade guineense, de modo a permitir que todos convivam num ambiente de harmonia e de bem-estar.

É de salientar que o projecto se insere no Quadro Estratégico para a Consolidação da Paz na Guiné-Bissau, elaborado pela Comissão da Consolidação da Paz das Nações Unidas em 2008, respeitando os princípios para a cooperação contidos no mesmo, a saber:

(a) **Apropriação nacional.** A importância da apropriação nacional e da responsabilidade do Governo e do povo guineense para a consolidação da paz e do desenvolvimento próspero e democrático da Guiné-Bissau. [O projecto, sendo promovido pela ANP e juntando todas as experiências e materiais oriundos das iniciativas antecedentes e/ou em curso, é uma oportunidade por excelência de uma tal apropriação];

(b) **Parceria e responsabilidade mútuas.** A construção da paz sustentável requer uma forte parceria com base no respeito mútuo e responsabilidade entre o Governo e o povo da Guiné-Bissau e os seus parceiros internacionais;

(c) **Processo inclusivo.** Os vários interessados na Guiné-Bissau, incluindo a sociedade civil, organizações de mulheres, sector privado, partidos políticos, organizações religiosas, as forças de defesa e de segurança, bem como as instituições internacionais, regionais e sub-regionais e parceiros bilaterais, devem desempenhar um papel fundamental na construção da paz. [Tem que se acrescentar o papel fundamental da sociedade castrense no processo da consolidação da paz na Guiné-Bissau];

(d) **Compromisso sustentado.** A consolidação da paz é um processo a longo prazo exigindo o empenho contínuo e previsível de todas as partes;

(e) **Coordenação.** As actividades realizadas no âmbito do quadro estratégico devem basear-se nas iniciativas e realizações recentes de construção de paz, evitando a duplicação de esforços e compromissos já existentes.

2. Descrição do projecto

Perante a situação acima descrita, urge promover um espaço, de dimensão nacional, onde todas as forças vivas guineenses possam congregar, baseando-se nas suas experiências, para promover uma reflexão, concertação e posicionamento sobre as causas, as consequências, a prevenção e resolução dos conflitos. É nesta perspectiva que se



inscreve a iniciativa da ANP, por força da resolução nº-04/2007/19 de Julho de 2007, em colaboração com a Presidência da República, Governo e as organizações da Sociedade Civil, de realizar essa Conferência Nacional subordinada ao tema: “Caminhos para a Consolidação da Paz e Desenvolvimento – Conflitos na Guiné-Bissau: Causas, Consequências, Resolução e Prevenção”. O projecto visa tirar as lições positivas e negativas e aproveitar as experiências de outras iniciativas na área da consolidação da paz, tanto na Guiné-Bissau como em outros países africanos e no mundo. No que diz respeito ao primeiro, refere-se nomeadamente ao programa de pesquisa-acção Voz di Paz e aos resultados, mesmo sendo parciais ou provisórios, das outras iniciativas de consolidação de paz acima referidas.

3. Objectivos

Os objectivos principais do projecto são:

- A. Abrir um novo espaço de diálogo entre todos os sectores e camadas da sociedade guineense afin de poder discutir com seriedade, profundidade e integridade os problemas, as divergências e os conflitos que têm flagelado o país.
- B. Encontrar caminhos viáveis de sua superação no curto, médio e longo prazo que se baseiam num consenso real e suficiente e em compromissos sérios de todos os actores pertinentes.

4. Resultados esperados

Os resultados esperados do projecto, distinguindo entre produtos tangíveis (*product outcomes*) e valores intangíveis criados ou reforçados pelo próprio processo (*process outcomes*), são os seguintes:

- i. identificação e análise dos problemas, divergências e conflitos que têm flagelado o país e das suas causas principais;
- ii. identificação e implementação de estruturas de prevenção e resolução de conflitos adequadas ao contexto específico do país;
- iii. aumento da confiança mútua entre as estruturas do Estado e da população em geral.

5. Actividades programadas

As actividades principais a serem levadas a cabo no âmbito do projecto são as seguintes:

- Preparação, organização e realização de uma Conferência Nacional antecipada e preparada por 8 (oito) Conferências Regionais nas respectivas regiões do país.
- Preparação, organização e realização de 3 (três) a 5 (cinco) sessões a nível de Bissau, com composição e carácter específicos visto a posição da capital e o seu elevado número de habitantes em relação às outras regiões.
- Preparação, organização e realização de ateliers especializados destinados a (i) políticos, e (ii) membros das forças armadas.
- As conferências serão acompanhadas de debates radiofónicos e televisivos, outros meios de comunicação, organizações de diferentes ateliers e algumas actividades lúdicas. Todo este processo e os seus resultados serão objecto de uma ampla divulgação através de todos os meios de comunicação disponíveis.

6. Metodologia

• **Participação.** Sendo um projecto promovido pela ANP, é imprescindível a participação nas Conferências Regionais de todos os deputados residentes ou oriundos da região. Os demais participantes, num número máximo de 75, serão escolhidos com cuidado e rigor, com apoio dos membros já mobilizados e integrados nos Espaços Regionais de Dialogo (ERD) do Programa Voz di Paz, e observando os seguintes criterios: representatividade,



aceitação pela população, inclusão de membros dos vários sectores e camadas sociais (sociedade civil, sociedade castrense, forças de segurança, combatentes de liberdade da Pátria, organizações profissionais, chefes tradicionais, líderes religiosos, jovens, mulheres, mídia).

A participação na Conferência Nacional deverá refletir as Conferências Regionais de maneira que todas as regiões do país, todos os sectores e camadas da sociedade, e todos os pontos de vista, conclusões e recomendações sejam representados nas suas deliberações. O número de participantes na Conferência Nacional será de 250 (duzentos-e-cinquenta).

• **Formato.** As Conferências Regionais visam escutar a população e recolher as suas opiniões sobre a consolidação no país. Elas serão realizadas numa abordagem que combina vários formatos e métodos de trabalho, tais como escuta debates plenários, trabalho de grupo e subsequente restituição, etc. Todas as sessões serão conduzidas num espírito de respeito, igualdade, inclusividade, transparência e participação de todos. Assim, as Conferências constituirão, por si próprio, exercícios de consolidação da paz e reconciliação nacional, em que serão aprofundadas compreensões mútuas, reforçadas as relações entre pessoas e grupos e elaboradas visões para o futuro do país.

• **Facilitação.** As sessões de escuta e os debates serão animados por facilitadores (geralmente uma equipa de três pessoas) que orientarão os trabalhos e produzirão o relatório final.

• **Temática.** As Conferências Regionais tomarão como ponto de partida todo o trabalho realizado e os resultados obtidos no âmbito das iniciativas antecedentes e/ou em curso acima referidas (Conferências, Gorée, Estados Gerais, Plano Nacional de Acção, Voz di Paz, etc.) e as questões e temas principais daí decorrentes, devidamente harmonizadas na fase preparatória. As discussões serão animadas, entre outras coisas, pela exibição dos filmes produzidos pela Voz di Paz, afin de evitar a duplicação de esforços. Na base disto, os trabalhos de grupo orientar-se-ão para a identificação, aprofundamento e análise daqueles pontos que constituem, na opinião dos participantes, os maiores obstáculos e impedimentos para um clima de diálogo e colaboração mais frutífera, procurando também, de maneira mais concreta e realista possível, as pistas da solução de problemas e da resolução de conflitos. É importante que todas as propostas, recomendações e compromissos tomem em conta os outros processos em curso, tais como a Revisão Constitucional, e as reformas dos sectores da segurança e da administração (por ex. descentralização).

7. Quadro organizacional e gestão do projecto

O projecto da Conferência Nacional foi preparado e implementar-se-á com base nas estruturas seguintes:

• **Comissão Organizadora** – Comissão da ANP criada por despacho nº 67/GP/ANP7/2009 de 19 de Julho de 2009, da sua Excelência Senhor Presidente da ANP com a seguinte composição (Despacho nº 1/GP/ANP/2010 de 23 de Fevereiro de 2010):

- 7 (sete) representantes da ANP, entre os quais o Presidente da Comissão Organizadora (Deputado Manuel Serifo Namajo);
- 2 (dois) representantes da Presidência;
- 1 (um) representante do Governo;
- 1 (um) representante do Estado Maior General das Forças Armadas;
- 1 (um) representante da Faculdade de Direito de Bissau;
- 1 (um) representante do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisa (INEP);
- 1 (um) representante da imprensa;
- 3 (três) representantes do Movimento Nacional da Sociedade Civil para Paz, Democracia e Desenvolvimento;
- 3 (três) representantes do grupo de Cidadãos de Boa Vontade (CBV);
- 2 (dois) representantes do Sistema das Nações Unidas;
- 2 (dois) representantes do Programa de Pesquisa-Acção *Voz di Paz*.

A Comissão Organizadora tem a função de supervisionar todo o processo de preparação e implementação do projecto, definir as linhas estratégicas, aprovar o orçamento, assegurar a comunicação com a ANP e as demais autoridades políticas nacionais e com a comunidade internacional.



A Comissão Organizadora elaborou e aprovou um Regulamento Interno que identifica três Sub-Comissões, cada uma composta por 7 a 8 membros: (i) **Sub-Comissão Técnica**, (ii) **Sub-Comissão de Logística e Finanças**, e (iii) **Sub-Comissão da Informação e Comunicação**. Todo o trabalho da Comissão Organizadora será coordenado por uma **Sub-Comissão de Coordenação**, composta pelo Presidente e Vice-Presidente da Comissão, mais os três Presidentes das três Sub-Comissões acima referidas, e apoiado por um Secretariado, que responde a esta Sub-Comissão de Coordenação. A fiscalização de toda a gestão financeira será da responsabilidade da própria ANP.

• **Comissão de Honra** – Tendo em conta a importância da realização desta iniciativa e tomando em consideração o papel e a função que desempenham os titulares dos órgãos da soberania e dos parceiros de desenvolvimento na criação de condições para um clima de paz, estabilidade e desenvolvimento do país, institui-se a Comissão de Honra, com a seguinte composição:

- Presidente da República
- Presidente da Assembleia Nacional Popular
- Presidente do Supremo Tribunal de Justiça
- Primeiro-Ministro
- Representante Especial do Secretário-Geral das Nações Unidas
- *Coordenador Residente do Sistema das Nações Unidas na Guiné-Bissau*
- Representante da União Africana
- Representante da União Europeia
- Representante da CEDEAO
- Representante da UEMOA
- Representante da CPLP
- Representantes das outras Missões Diplomáticas acreditadas no país
- Representantes das Autoridades Tradicionais

8. Cronograma

Instalação e capacitação da Comissão Organizadora e do Comité Técnico: Março – Maio de 2010

Conferências Regionais: Maio – Agosto de 2010

Conferência Nacional: 24 de Setembro de 2010

Organização do processo de acompanhamento (follow-up): Outubro – Dezembro de 2010

